

# Rapport moral du Président de Ligue

## Exercice 2018

Nous allons aborder, en septembre 2019, la dernière saison sportive de l'olympiade 2016/2020. Avant d'effectuer un bilan sur les quatre saisons qui se seront écoulées, il me semble nécessaire, dès maintenant, de faire un point sur les évolutions de la Ligue de Judo et du monde qui nous entoure. Les changements constatés nous amènent, de plus en plus vite, à repenser notre mode de fonctionnement. C'est un constat parfois inquiétant, mais réaliste que je souhaite brosser maintenant.

Commençons cependant par les éléments positifs. L'année 2018, la saison 2018/2019, nous ont une fois encore apporté de belles satisfactions. Je citerai :

- La montée en puissance du Groupement d'employeurs : cinq salariés ont intégré la structure en 2018 (trois CTF et deux secrétaires). Deux CTF (Maine et Loire et Vendée) n'ont pas encore, à ce jour, rejoint le Groupement, car nous sommes toujours en attente d'une décision fédérale pour boucler la rédaction des nouveaux contrats de travail. Mais le dénouement est proche !
- Les résultats sportifs prometteurs, et tout particulièrement la réussite de nos minimes au niveau national en décembre (huit médailles, dont deux titres) puis en avril (cinq médailles, dont deux titres). La plupart d'entre eux sont candidats pour entrer en structure l'an prochain. Je regrette juste que quelques enseignants, voire des responsables départementaux ne jouent pas le jeu de la Ligue et dénigrent la structure d'entraînement ligérienne en orientant leurs élèves vers d'autres centres. Les meilleurs Ligériens ne sont donc pas tous à Nantes ; ces judoka « expatriés » et leurs familles sont pénalisés par ce choix : pas de bourses du Conseil Régional, des déplacements hebdomadaires plus importants... Il est dommage que les égos parlent avant l'intérêt des athlètes.
- Les actions autour des valeurs portées par la commission « Culture Judo » et déclinées dans les comités et les clubs. Nous ne sommes pas un sport comme un autre : nos origines japonaises, l'aspect « art martial » sont rappelés lors des cérémonies des vœux, des stages d'enseignants et jusqu'auprès des jeunes du Pôle Espoirs par les haut-gradés régionaux.
- L'organisation du Championnat de France par équipes 1<sup>ère</sup> division, confiée à la Ligue. Nous accueillerons donc tout d'abord à Angers le 29 mai notre championne olympique de Rio, Emilie ANDEOL, puis l'élite du Judo français à Trélazé les 08 et 09 juin. Cette vitrine extraordinaire doit nous permettre de valoriser notre discipline. Sachons profiter de l'exposition médiatique qui entourera ces deux événements, communiquer autour de notre discipline et de ses valeurs, de nos clubs et de la qualité de l'enseignement qui y est dispensé.

Nous sommes, malheureusement, toujours face à ces difficultés récurrentes que je citais déjà l'an passé :

- L'érosion du nombre de licenciés sur les deux dernières années, qui suit une tendance rencontrée dans l'ensemble des grandes fédérations olympiques.  
*« Les sportifs veulent être libres, refusent de plus en plus une adhésion à l'année. On fait du sport comme on fait du shopping. Le fonctionnement se fait beaucoup moins en tribu et de façon plus égoïste ! C'est une consommation éphémère et quand je veux. » Lionel Ollinger – Président de la Ligue Grand Est de Tennis*
- La difficulté à remplacer les enseignants qui se retirent, malgré une formation conséquente depuis plus de vingt ans. Les nouveaux diplômés s'engagent sur une plus courte période et abandonnent l'enseignement, en moyenne, au bout de cinq à dix ans. Ils ne compensent donc pas le départ de nos anciens, qui consacraient une vie à retransmettre leur passion à leurs élèves.
- La difficulté à renouveler les équipes dirigeantes, tant au niveau des clubs que des Comités départementaux. L'engagement bénévole au service des autres est une valeur qui fait moins recette dans notre société...
- Enfin, le recul des financements institutionnels, lié au désengagement de l'Etat. La baisse de 30 000 € du CNDS, alliée à une baisse du nombre de licenciés (moins 930 cette année, ce qui équivaut à une perte de 5 000 €) grèvent nos ressources et nous amènent à réfléchir à notre politique sportive, salariale, à nos investissements sur l'année à venir et sur la nouvelle olympiade. Nous vous présenterons pour l'année 2018 un résultat déficitaire de 17 000 €, ce qui n'est pas un si mauvais bilan au regard des baisses que je viens de citer !

Nous ne pouvons attendre sans réagir. Convaincus de l'intérêt de la pratique du Judo Jujitsu, des valeurs portées par nos disciplines et de leur importance dans une société souvent en perte de repères, nos objectifs se doivent de rester réalistes mais ambitieux :

- Mobiliser les membres de l'ETR sur le soutien à apporter aux clubs pour enrayer la baisse de licenciés, les activités à mettre en place pour faire évoluer notre offre.
- Utiliser l'évènement de Trélazé pour dynamiser les clubs, motiver les pratiquants et leurs encadrants.
- Redéfinir nos priorités, notre politique pour équilibrer nos prochains exercices : faudrait-il remettre en question la gratuité (formation continue, inscriptions en championnat, passages de grades, structures d'accès au haut niveau...), les prises en charge (stages, tournois, déplacements...)? L'esprit mutualiste qui prédomine dans notre fonctionnement est parfois contesté. Nos pratiquants sont-ils prêts, pour obtenir une licence moins chère, à payer pour toute activité fédérale ?
- Enfin, préparer dès aujourd'hui les équipes, départementales et régionale qui reprendront le flambeau en septembre 2020 pour une olympiade exceptionnelle, marquée par l'organisation des J.O à Paris.

Je souhaite conclure ce bilan en remerciant **Christelle LANIS, Florence LEBRETON** et **Benjamin ASSIE** qui œuvrent auprès des élus et techniciens dans le domaine administratif, leur permettant de remplir leurs missions dans les meilleures conditions ; **Frank VUILLEMINÉY, Romain BACHA**, les permanents et formateurs de l'ETR sur le plan sportif, qui mettent en action la politique sportive régionale. Merci pour leur engagement au service d'une même passion.

Une pensée également pour les bénévoles, élus du Conseil d'Administration et Présidents d'OTD, arbitres et commissaires sportifs, juges... que nous avons plaisir à retrouver semaine après semaine. Ensemble, nous ne tomberons pas dans le pessimisme ou le défaitisme, et affronterons cette année encore les difficultés en combattants, en Judoka. Je suis certain de pouvoir compter à nouveau sur votre aide et votre engagement tout au long de l'année à venir pour relever les défis qui s'annoncent.

Merci enfin à nos partenaires institutionnels (Mairies, Conseils Départementaux et Conseil Régional, DRDJS) et privés qui, malgré un contexte économique défavorable, continuent à accompagner clubs, Comités et Ligue. Sans votre soutien, notre mission de service public (performance, formation, social, éducation, santé...) n'aurait pas le même impact !

Je vous souhaite à tous et à toutes une excellente fin de saison.

Le Président de Ligue  
**Christian LE CRANN**

# Rapport du Secrétaire Général Exercice 2018

Pour la deuxième année consécutive j'ai le plaisir d'écrire ces quelques lignes en tant que secrétaire général de la Ligue de Judo des Pays de la Loire.

C'est pour certains membres de l'équipe dirigeante et moi-même un premier exercice complet. Nous nous quittons la saison dernière lors de l'assemblée générale du 05 mai 2018 en présence de Monsieur Jean-Luc Rougé, Président de la Fédération Française de Judo, sur les évolutions importantes de la Ligue, en particulier du groupement d'employeur, des évolutions liées aux baisses des diverses subventions et de la mise en place d'une gestion plus centralisée et professionnalisante des tâches et besoins quotidiens de notre association.

Cet exercice 2018 aura été lui aussi rythmé par de beaux projets et des échanges fructueux et passionnés. Pour le conseil d'administration et les conférences des Présidents :

- 23 Juin 2018
- 8 Septembre 2018
- 22 décembre 2018

Avec deux grands sujets qui ont rythmés ces réunions :

- Le groupement d'employeur
- Le championnat de France 1ère division par équipes sur notre sol Ligérien.

Concernant le groupement d'employeur, celui-ci continu d'évoluer et d'avancer. Aujourd'hui il ne reste réellement plus que deux conseillers techniques départementaux à intégrer au sein de cette structure, et les échanges ont été transmis à la Fédération Française afin qu'elle puisse faire voie de conseil et d'arbitrage sur les différentes problématiques encore rencontrées dans la mise en place des contrats de travail. Nul doute qu'avec l'ensemble des éléments et des échanges que nous pouvons avoir, une solution sera trouvée pour enfin conclure cette intégration et pouvoir projeter sur le groupement d'employeurs des projets qui sont aujourd'hui en attente, la mise en place de nouvelles actions d'animations du Judo sur l'ensemble des territoires ligériens, coordonnées par un organe unique pour en maximiser les performances et les retours.

Nous restons donc à ce jour en attente de la suite des évolutions à ce sujet central de la vie de notre association.

Un deuxième évènement, celui-ci ponctuel mais avec une importance toute aussi forte sur cette saison sportive pour notre territoire : l'organisation du Championnat de France de Judo 1ère Division par équipes à l'Arena Loire Trélazé les 8 et 9 juin 2019.

Ce championnat national est pour la Ligue, les Départements mais aussi les clubs et l'ensemble des licenciés de la région de participer de près ou de loin à un temps fort de la vie sportive des compétiteurs du plus haut niveau Français. C'est l'occasion pour les plus jeunes et les plus anciens de participer de manière bénévole à l'organisation de cet événement et d'approcher au plus près des sportifs et champions reconnus, mais également de montrer à l'ensemble des futurs spectateurs et compétiteurs le savoir-faire de notre région dans l'organisation d'évènements de cette envergure, notre sérieux, notre crédibilité et notre hospitalité.

Sans entrer dans les détails administratifs et d'organisation de cet évènement voici ce que nous pouvons espérer :

- La rencontre et la pérennisation de nos partenaires professionnels qui seront demain des acteurs majeurs dans la vie de nos associations par leur soutien financier et opérationnel
- La mise en valeur du territoire Ligérien et de ses bénévoles
- La visibilité pour notre pratique et notre art martial le temps d'une semaine à travers diverses rencontres et animations avant le week-end consacré à la compétition et l'accueil des sportifs de haut-niveau

Je vous souhaite à tous un très bel événement qui clôturera, j'en suis sûr, notre saison sportive. Et qui annoncera pour la saison prochaine la mise en place d'actions toutes aussi importantes et structurantes pour notre Ligue.

Je conclus ce rapport en remerciant Christelle, Florence et Benjamin, qui chaque jour, accompagnent les élus, les salariés et les licenciés de la Ligue, et le comité de la Sarthe, dans le bon fonctionnement de leur vie au sein du judo Ligérien, et qui savent avec bienveillance et intelligence compenser l'absence physique dont j'ai pu faire preuve cette saison ... mais je me rattraperai la prochaine !

Merci aussi à Frank et son équipe technique pour la supervision et la gestion de nos manifestations et évènements sportifs quels qu'ils soient : compétitions, stages, animations, ... tout au long de cette saison et de nombreuses encore j'en suis sûr.

Merci à Christian pour ses conseils avisés et plein de sagesses pour aborder ce rôle d' élu pour une deuxième saison.

Et un merci à tous judokas, licenciés, bénévoles, partenaires, sponsors, amis du Judo et les membres du conseil d'administration qui participent tous à leur manière chaque jour œuvrent pour la pérennité et la visibilité de notre sport mais surtout de notre école de vie.

Bonne fin de saison à toutes et à tous,

Le Secrétaire Général,  
**Maxime BESSON**

# Rapport du Trésorier

## Exercice 2018

L'exercice 2018 se solde par un déficit de -17 619 euros contre un excédent de +5 322 euros à fin 2017.

Le total des produits représente 402 734 euros contre 493 185 euros en 2017 soit une diminution de -18,34%.

Le total des charges représente 420 354 euros contre 487 863 euros en 2017 soit une diminution de -13,84%.

La comparabilité des comptes 2018 versus 2017 est impactée par le transfert d'une partie du personnel de la Ligue à compter d'avril 2018.

L'excédent d'exploitation qui représente l'activité de la Ligue hors gestion financière et opérations exceptionnelles ressort négatif de -17 810 euros contre +3 966 euros en 2017.

Les éléments significatifs de l'exercice sont les suivants :

- Baisse du financement de la Région des Pays de la Loire (- 8K€ : fin des pass sport) ;
- Baisse du financement CNDS (-31 K€) : baisse des financements de l'Etat ;
- Baisse du financement FFJDA liée à la ristourne fédérale fonction du nombre de licenciés (-5 K€);
- Baisse du financement FFJDA Conseiller technique Fédéral (transfert vers le GE)
- Surcoût sur certains postes de dépenses : EDF (+3K€) – Vacances médecin CHU (prise en compte d'un surcoût de 2017 : +5K€) ;
- La masse salariale est en nette diminution avec le départ de l'ancien RAR en 2017 ;
- Baisse des dotations aux amortissements (-2 K€ : fin de vie d'investissements) malgré les investissements réalisés en fin d'année (agencement « espace bar », vélo pôle, bureaux secrétariat,...)

Les produits financiers issus des placements de trésorerie permettent de générer un excédent financier de 190 euros en forte baisse suite à la baisse des rendements de trésorerie.

Le résultat exceptionnel est nul.

Le résultat final ressort donc un déficit de - 17 619 euros contre un excédent de +5 322 euros en 2016.

Sur le plan financier, notre fonds de roulement diminue à 166 K€ contre 186 K€ au 31/12/2016. Son évolution est la suivante :

Trésorerie dégagée par l'activité (CAF)	-14 K€
- Remboursement d'emprunts	0 K€
= Marge d'autofinancement	-14 K€
- Investissements de l'exercice (agencement bar, pôle, ...)	- 6 K€
= Variation du fonds de roulement	- 20 K€

Notre trésorerie diminue à +183 K€ contre +209 K€ en 2017.

Notre fonds de roulement qui constitue notre marge de sécurité pour assurer notre fonctionnement quotidien représente 5.2 mois de fonctionnement.

Notre endettement bancaire est nul.

Notre budget 2019 révisé est reconduit sur les bases actuelles toujours dans un souci de revenir à l'équilibre. Ce budget intègre le budget Championnat de France en juin 2019.

Le budget 2020 est proposé également à l'équilibre mais avec de nombreuses incertitudes sur les ressources (CNDS, ...)

Je tiens à remercier les membres du bureau exécutif pour le travail fourni dans le cadre de la commission financière ainsi que **Benjamin ASSIE et Florence LEBRETON** pour le travail quotidien afin de réaliser nos objectifs d'équilibres budgétaires.

Le Trésorier Général,  
**Dominique GRIGNON**