



# Le projet associatif

Les attentes pour 2013

## FICHE OUTIL N°1: ETAT DES LIEUX

- **Étape 1:** Recueillir les informations relatives aux données à analyser (données qualitatives et quantitatives)
- **Étape 2:** Traiter et analyser ces informations en points forts et en points faibles pour votre club (certaines informations ne seront ni des points forts ni des points faibles - Ne pas les mentionner dans ce cas précis)
- **Étape 3:** Proposer des axes d'amélioration pour optimiser vos points faibles et/ou renforcer vos points forts

DOMAINES A OBSERVER	ELEMENTS A ANALYSER
<b>LES USAGERS / LICENCIES - LES ACTIVITES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Évolution du nombre d'adhérents et de licenciés (répartition par âge et sexe) / Offre de pratique sportive proposée par le club (compétition, loisir bien-être, initiation, sport santé, sport handicap, pratique féminine, activités pour les moins de 5 ans, seniors etc. ...)</li> </ul>
<b>ENVIRONNEMENTS ET TERRITOIRE(S)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nature des relations avec les partenaires publics (DJSCS, communes, intercommunalités, conseil général, conseil régional) / Nature des relations avec les partenaires privés (sponsors, mécènes) / Nature des relations avec d'autres associations (sportives ou non sportives) / Territoire d'intervention du club (ZUS, Hauts et Écarts, DEB, etc. ...)</li> </ul>
<b>MOYENS HUMAINS ET STRUCTURATION INTERNE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Évolution du nombre de dirigeants bénévoles, du nombre d'éducateurs et entraîneurs, du nombre de juges et arbitres / Évolution du nombre de salarié(s) et nature du (des) contrat(s) de travail / Respect de la CCNS le cas échéant / Organisation interne du club et répartition des tâches (qui fait quoi ?) / Circulation de l'information entre dirigeants bénévoles, entre dirigeants bénévoles et salariés (si le club est employeur), entre le club et ses adhérents</li> </ul>
<b>MOYENS MATERIELS ET FINANCIERS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Évolution du budget du club / Évolution des résultats comptables du club / Politique tarifaire en fonction des adhérents (prix des licences) / Sources de financements du club (publiques et privés) / Installations sportives et extra-sportives / Moyens et matériels pédagogiques / Outils de communication vers les partenaires, les médias et le grand public</li> </ul>

# FICHE OUTIL N°2 : OBJECTIFS ET PLAN D'ACTIONS

•**Étape 1:** Pour chaque objectif général, déclinez les objectifs poursuivis au sein de votre club (objectifs spécifiques).

•**Étape 2:** Par objectif spécifique, précisez l'ensemble des actions mises en œuvre dans votre club pour "valider" les objectifs poursuivis

OBJECTIFS GENERAUX	EXEMPLES D'OBJECTIFS SPECIFIQUES	EXEMPLES D'ACTIONS A METTRE EN OEUVRE
1- DEVELOPPER LA <b>DIMENSION SPORTIVE</b> DE MON CLUB	<b>Développer de la pratique sportive</b>	Accomp. des nouveaux adhérents, École de sport, Stages sportifs, Organisation de compétitions...
	<b>Former l'encadrement sportif de mon club</b>	Formations des éducateurs et entraîneurs, Formation des juges et arbitres
	<b>Diversifier l'offre de pratique sportive</b>	Création de nouvelles activités sportives
	<b>Promouvoir l'esprit sportif</b>	Promotion des valeurs sportives et Fair-play
	...	...
2- DEVELOPPER LA <b>DIMENSION EDUCATIVE</b> DE MON CLUB	Valoriser la lutte contre les discriminations	Lutte contre les discriminations, Lutte harcèlement et violences sexuelles
	Valoriser la promotion de la lutte contre le dopage	Prévention du dopage
	Valoriser les savoir-être, l'éthique et l'engagement citoyen	Lutte violence et incivilités
	Former et sensibiliser les dirigeants bénévoles	Formation des dirigeantes, Formations au secourisme, Sensibilisation et formation
	...	...
3- DEVELOPPER LA <b>DIMENSION SOCIALE</b> DE MON CLUB	Développer l'accès à la pratique des publics prioritaires	Incitation à la pratique
	Développer l'accès à la pratique sportive dans les territoires prioritaires	Incitation à la pratique (lieu)
	Promouvoir le sport santé	Opération "Sentez-vous sport 2012"
	S'engager dans une démarche de "responsabilité sociale" (développement durable)	Gestion partagée des milieux naturels, organisation d'une éco-manifestation
	...	...
4- DEVELOPPER LA <b>DIMENSION ECONOMIQUE</b> DE MON CLUB	Participer au développement de mon territoire	Acc. Événement international, Événement sportif local, Valorisation des lieux de pratique
	Améliorer les conditions de pratique sportive	Acquisition de petit matériel
	Être un acteur économique solidaire	Compensation aux réductions, Incitation à la venue dans le club (transport, communication ...)
	Créer et pérenniser l'emploi	Encadrement de la pratique et développement des compétences
	...	...